

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

к отчету об итогах финансово-хозяйственной деятельности
АНО «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл»
за 2025 год.

В 2025 году АНО «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл» (далее – бизнес-инкубатор) осуществляла деятельность по следующим основным направлениям:

- предоставление в аренду нежилых площадей субъектам предпринимательства и оказание услуг субъектам малого и среднего предпринимательства (далее – СМСП) в рамках заключенных договоров;
- оказание консультационных и консалтинговых услуг СМСП и другим категориям населения Республики Марий Эл;
- привлечение СМСП и других категорий граждан республики к пользованию услугами бизнес-инкубатора;
- осуществление образовательных услуг;
- оказание услуг Центра электронной торговли;
- расширение вида оказываемой помощи СМСП и самозанятым в соответствии с целями и задачами установленными Уставом организации.

1. Заключение и расторжение договоров аренды нежилых помещений с СМСП

1.1 Информация по зданию бизнес-инкубатора по ул. Прохорова, 37б

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в Бизнес-инкубаторе размещалось 23 СМСП и 2 физ. лица, применяющее НПД на коммерческой основе, занимают 31 помещение. Общее количество размещенных в Бизнес-инкубаторе сотрудников СМСП – 66 (из них на коммерческой основе – 66 (общее количество рабочих мест–117).

За отчетный период заключены договоры аренды:

№ п/п	Наименование СМСП
1	ИП Шумелев Александр Викторович (коммерческая аренда)
2	ООО «ЭНКО» (коммерческая аренда)-дополнительный офис
3	ИП Миронов Владимир Юрьевич (коммерческая аренда)
4	ООО «ЭЛЕКТРОЛАБ12» (коммерческая аренда)
5	АО Филиал СПАО «ИНГОССТРАХ» в РМЭ (коммерческая аренда)
6	ООО «ТРАСТ ЛОГИСТИК» (коммерческая аренда)

За отчетный период расторгнуто договоров аренды:

№ п/п	Наименование СМСП	Причина расторжения договора
1	ООО «НЕЯ»	Нет необходимости в офисном помещении
2	ООО «НПП МАШПРИБОР»	Нет необходимости в офисном помещении
3	ИП Шумелев Александр Викторович	Нет необходимости в офисном помещении
4	ООО «ТД «АККОНД»	Нет необходимости в офисном помещении
5	Мухортова Юлия Дмитриевна физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим НПД	Нет необходимости в офисном помещении
6	ООО «СМАРТКОИН»	Нет необходимости в офисных помещениях (2 офисных помещения)

1.2 Информация по зданию бизнес-инкубатора по ул. Эшкинина, 10б.

На 31 декабря 2025 г. в Бизнес-инкубаторе на условиях бизнес-инкубирования размещалось 19 СМСП и 11 физических лиц, применяющих специальный налоговый режим НПД (занимают 31 помещение) и 3 организации, образующие инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (занимают 10 офисных помещений). Общее количество размещенных в бизнес-инкубаторе сотрудников СМСП и физических лиц, применяющих специальный налоговый режим НПД - 37 (общее количество рабочих мест СМСП - 56). Количество сотрудников инфраструктуры поддержки СМСП – 30.

С начала 2025 года объявлено 7 открытых конкурсов на право заключения договоров аренды нежилых помещений и имущества и проведен 1 открытый конкурс, объявленный в 2024 году:

1. Конкурс (3 лота): объявлен 16.12.2024, рассмотрение заявок 22-24.01.2025, оценка и сопоставление конкурсных заявок 28.01.2025. Конкурс не состоялся, один лот отменен организатором конкурса, по двум лотам не поступило ни одной заявки.

2. Конкурс (3 лота): объявлен 03.02.2025, рассмотрение заявок 18-20.03.2025, оценка и сопоставление конкурсных заявок 21.03.2025.

Поступило 5 заявок на 3 лота: Допущены к участию в конкурсе все заявители. По итогам конкурса заключены договоры: ИП Вершинин Н.А. 31.03.2025 (единственная заявка на лот), с ИП Волковым А.И. (победителем) 07.04.2025 на 2 офисных помещения.

3. Конкурс (3 лота): объявлен 24.03.2025, рассмотрение заявок 28-

30.04.2025, оценка и сопоставление конкурсных заявок 05.05.2025. Поступило 3 заявки на 3 лота. Допущены к участию в конкурсе 2 заявки. По итогам конкурса заключены договоры с единственными участниками по лотам: Бахтиным И.В., физическим лицом, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» и Лоскутовой О.А., физическим лицом, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» с 16.05.2025.

4. Конкурс (2 лота): объявлен 16.05.2025, рассмотрение заявок 19-20.06.2025, оценка и сопоставление конкурсных заявок 24.06.2025.

Поступила 1 заявка: допущен к участию в конкурсе единственный заявитель. Договор с единственным участником Лоскутовой О.А., физическим лицом, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», заключен 07.07.2025.

5. Конкурс (4 лота): объявлен 02.07.2025, рассмотрение заявок 26-28.08.2025, оценка и сопоставление конкурсных заявок 29.08.2025.

Поступила 1 заявка: допущен к участию в конкурсе единственный заявитель. По итогам конкурса заключен договор: ФОНД ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ МАРИЙ ЭЛ 09.09.2025.

6. Конкурс (7 лотов): объявлен 08.09.2025, рассмотрение заявок 14-16.10.2025, оценка и сопоставление конкурсных заявок 17.10.2025.

Поступило 6 заявок: Допущены к участию в конкурсе все заявители. По итогам конкурса заключены договоры с единственными участниками ООО ООО «ТЦ ЯСНАЯ ПОЛЯНА», ИП Широкова К.Р., с победителем по лоту №2: ООО «АРТСТРОЙ» с 01.11.2025г.

7. Конкурс (5 лотов): объявлен 30.10.2025, рассмотрение заявок 09-11.12.2025, оценка и сопоставление конкурсных заявок 12.12.2025.

Поступило 3 заявки. Допущены к участию в конкурсе все заявители. По итогам конкурса заключены договоры с единственными участниками по лотам: Шагиев Р. Г., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», Бадьина А.С., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», ИП Абдуллина Н.А. с 22.12.2025г.

8. Конкурс (6 лотов): объявлен 18.12.2025, рассмотрение заявок 03-05.02.2026, оценка и сопоставление конкурсных заявок 06.02.2026.

За отчетный период заключены договоры аренды с СМСП, самозанятыми на льготных условиях и с организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства:

№ п/п	Наименование СМСП/ физического лица, применяющего специальный налоговый режим НПД/ организация, образующей инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства:
-------	--

1	ИП Вершинин Н.А.
2	ИП Волков А.И. 2 офисных помещения
3	Лоскутова О.А., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» 2 офисных помещения
4	Бахтин И.В., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»
5	ИП Светлаков Н.Д., участник СВО, после льготной аренды офисного помещения на неопределенный срок с 09.06.2025
6	Светлакова М.Ю., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», член семьи участника СВО, после льготной аренды офисного помещения на неопределенный срок с 08.09.2025
7	ФОНД ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ МАРИЙ ЭЛ
8	ООО ООО « ТЦ ЯСНАЯ ПОЛЯНА»
9	ООО « АРТСТРОЙ»
10	ИП Широкова К.Р.
11	ИП Абдуллина Н.А.
12	Шагиев Р. Г., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»
13	Бадьина А.С., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»

За отчетный период расторгнуто договоров аренды:

№ п/п	Наименование СМСП/ физического лица, применяющего специальный налоговый режим НПД	Причина расторжения договора
1	ИП Крюкова П.В.	Закончился 3 год льготной аренды
2	ИП Моторкин Е.В.	Окончание льготного периода аренды (2 офисных помещения)
3	ООО «Простор-Мари»	Окончание льготного периода аренды
4	Рыкова А.А., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»	Закончился 2 год льготной аренды, на новый срок договор заключен не был
5	Анисимова А.А., физическое лицо, применяющее специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»	В связи с отсутствием необходимости в офисном помещении
6	ИП Волков А.И. (одно помещение)	В связи с отсутствием необходимости в офисном помещении
7	ИП Михеева Л.Г.	В связи с увеличением стоимости аренды второго года нахождения в БИ
8	ИП Смирнова С.Ю.	В связи с закрытием ИП

9	ФОНД ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ МАРИЙ ЭЛ	В связи с необходимостью большей площади
10	ИП Загайнова Е.В.	В связи с отсутствием необходимости в офисном помещении
11	ИП Замалютдинов Р.Д.	В связи с отсутствием необходимости в офисном помещении
12	ООО «ТЭС ЭНСАЙ»	1 Офис закончился 3 год льготной аренды. 2 офис расторгли договор в связи с отсутствием необходимости в офисном помещении

По состоянию на 31.12.2025 наполняемость бизнес-инкубатора в соответствии с Положением об оплате труда и премировании работников автономной некоммерческой организации «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл», утв. приказом и.о.ген.директора от 28.11.2024 № 75, согл. протоколом Правления от 19.11.2024 № 10 составила:

1. Бизнес-инкубатор по адресу: ул. Эшкинина, 10б:

- занято СМП на льготных условиях- 600,90 кв.м
 - занято организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства РМЭ - 260,30 кв.м.
- Всего:861,20 кв.м.

Общая площадь под сдачу в аренду: 1028,5 (СМП и инфраструк.)

$$\text{НБИ} = 600,90 / 1028,5 * 100 = 58,42\%$$

Расчет Показателя производится по формуле:

$$N_{\text{БИЭ}} = S_{\text{СЭ}} / S_{\text{общЭ}} * 100\%, \text{ где}$$

$N_{\text{БИЭ}}$ - наполняемость Бизнес-инкубатора, расположенного по адресу г.Йошкар-Ола, ул. Эшкинина, д. 10б;

$S_{\text{СЭ}}$ - площадь помещений бизнес-инкубатора, расположенного по адресу г.Йошкар-Ола, ул. Эшкинина, д. 10б, сданных в аренду (субаренду) субъектам малого предпринимательства и физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», срок деятельности которых с момента государственной регистрации до момента подачи заявки на участие в конкурсе на предоставление в аренду помещений и оказание услуг Бизнес-инкубатором не превышает 3 (трех) лет;

$S_{\text{общЭ}}$ - общая площадь помещений бизнес-инкубатора, расположенного по адресу г. Йошкар-Ола, ул. Эшкинина, д. 10б, предназначенная для сдачи в аренду (субаренду) субъектам малого

предпринимательства и иным арендаторам в соответствии с Уставом.

Невысокий процент заполняемости обусловлен тем, что в отчетном периоде предоставлены в аренду помещения организациям, образующим инфраструктуру поддержки предпринимательства, которые не учитываются в формуле расчета показателя заполняемости бизнес-инкубатора.

При этом:

Фактическая наполняемость бизнес-инкубатора составила:

2. Бизнес-инкубатор по адресу: ул. Эшкинина, 10б:

- занято СМП на льготных условиях- 600,90 кв.м
- занято организациями, образующими инфраструктуру поддержки СМСП РМЭ - 260,30 кв.м.

Всего: 861,20 кв.м.

Общая площадь под сдачу в аренду: 1028,5 (СМП и инфрастр.)

НБИ=861,20/1028,5*100=83,73%

Расчет Показателя производится по формуле:

$N_{\text{БИ}} = S_c / S_{\text{общ}} * 100\%$, где

$N_{\text{БИ}}$ - наполняемость Бизнес-инкубатора;

S_c - площадь помещений бизнес-инкубаторов, сданных в аренду (субаренду) субъектам малого предпринимательства и иным арендаторам в соответствии Уставом;

$S_{\text{общ}}$ - общая площадь помещений бизнес-инкубаторов, предназначенная для сдачи в аренду (субаренду) субъектам малого предпринимательства и иным арендаторам в соответствии Уставом.

1. Бизнес-инкубатор по адресу: ул. Прохорова, 37б:

- занято СМП на коммерческой основе – 640,13 кв.м.
- занято СМСП (в т.ч. по договорам аренды части офисного помещения) – 42,3 кв.м.

Всего: 682,43 кв.м.

Общая площадь под сдачу в аренду: 701,93 (СМП и инфрастр.)

НБИ=682,43/701,93*100=97,22 %

Расчет показателя производится по формуле:

$N_{\text{БИ}} = S_c / S_{\text{общ}} * 100\%$, где

$N_{\text{БИ}}$ - наполняемость Бизнес-инкубатора;

S_c - площадь помещений бизнес-инкубаторов, сданных в аренду (субаренду) субъектам малого предпринимательства и иным арендаторам в соответствии Уставом;

$S_{\text{общ}}$ - общая площадь помещений бизнес-инкубаторов, предназначенная для сдачи в аренду (субаренду) субъектам малого предпринимательства и иным арендаторам в соответствии Уставом.

Итого по двум зданиям фактическая заполняемость составила: $(83,73\% + 97,22\%):2 = 90,48\%$.

Разница между заполняемостью рассчитанной в соответствии Положением об оплате труда и премировании работников автономной некоммерческой организации «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл», утв. приказом и.о.ген.директора от 28.11.2024 № 75, согл. протоколом Правления от 19.11.2024 № 10 и фактической заполняемостью обусловлена, тем, что фактически некоторые офисные помещения заняты в соответствии с законодательством, не учитываются как свободные – помещения, занятые организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства РМЭ.

2. Заключение и расторжение договоров возмездного оказания услуг с СМСП, заключивших договоры аренды (в том числе почтово-секретарские с предоставлением юридического адреса)

За отчетный период заключено 6 договоров по оказанию возмездных услуг со сторонними организациями:

1. ООО «НПФ «СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»
2. ООО «ЗД-ЗОО»
3. ООО «СИНЕМАТИКА»
4. АО «ГИБКИЕ ТЕХНОЛОГИИ РАБОТЫ»
5. ИП Пиржанов Константин Андреевич
6. ООО «СТРОЙ АРТ»

Расторгнуто 6 договоров по оказанию возмездных услуг:

1. ООО «АРТЕЛЬ»
2. ООО «ЗД-ЗОО»
3. ООО «КЛС»
4. ООО ДОМ БЫТА «СТИЛЬ ДИЗАЙН»

5. ООО «РИТЕЙЛ ИНВЕСТ»
6. ООО «СТРОЙКОМПЛЕКТМОНТАЖ»

На 31 декабря 2025 г. общее количество СМСП, с которыми заключен договор возмездного оказания услуг составило 50 СМСП.

Количество СМСП, арендующих рабочие места с предоставлением юридического адреса составляет 36 субъектов.

3. Предоставление организационно-консультационных услуг по вопросам организации и ведения бизнеса

За отчетный период проведено на бесплатной основе для СМСП и физических лиц всего 670 консультаций (100 по вопросам ведения собственного дела и регистрации юридического лица и ИП, 70 - по вопросам бизнес-инкубирования, аренды помещений, 72 - по почасовой аренде, 157 - по вопросам маркетингового сопровождения деятельности и бизнес-планирования, 40 - по вопросам правового обеспечения деятельности и применения трудового законодательства, 21 - по вопросам финансового планирования, 3 - по вопросам информационного сопровождения деятельности, 200 консультаций по популяризации специального налогового режима «Налог на профессиональный доход», 7 – иные консультационные услуги в целях содействия развитию деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства).

Регулярно оказываются консультационные услуги для СМСП, заключивших договоры аренды и возмездного оказания услуг, а также физическим лицам, обратившимся по вопросам оказания услуг или организации предпринимательской деятельности.

4. Оказание обучающих услуг.

Организация и проведение тренингов, семинаров и иных обучающих мероприятий для СМСП, самозанятых, учащейся молодежи

Общее количество участников программ – 340. Из них:

- количество участников курсов повышения квалификации «Основы предпринимательской деятельности» – 196 чел. (из них на бесплатной основе: участники СВО и члены их семей – 8 человек, по направлению от органа соцзащиты, как не прошедшие тестирование – 1 человек);
- количество участников курса повышения квалификации «Основы контрольной (надзорной) деятельности» - 51 чел.;
- тренинг «Генерация идей и порядок запуска бизнеса» 05.06.2025 – 6 человек – бесплатный тренинг для участников СВО и членов их семей;

- тренинг для начинающих и действующих предпринимателей «Стратегия развития бизнеса» 26.09.2025 – 25 человек;
- тренинг «Эффективная коммуникация в команде» 24.10.2025 - 32 чел.;
- обучающая федеральная программа «СВОй бизнес» для участников СВО и членов их семей 10.11.2025-14.11.2025 – 30 чел.

Более подробная информация о мероприятиях приведена ниже:

№ п/п	Специальность, курс	За год														
		Всего	В т.ч. от Ц.З.													
Курсы повышения квалификации (в группах)																
1.	Основы предприниматель- ской деятельности	196	-	-	25	-	35		29			44				63
2.	Основы контрольной (надзорной) деятельности	51														51
Тренинги, семинары, мастер-классы и т.п.																
1.	тренинг «Генерация идей и порядок запуска бизнеса»	6							6							
2.	тренинг «Стратегия развития бизнеса»	25										25				
3.	тренинг «Эффективная коммуникация в команде»	32											32			
4.	федеральная программа «СВОй бизнес» для участников СВО и членов их семей	30												30		
ВСЕГО:		340														

5. Предоставление иных видов услуг

Разработано 200 бизнес-планов для граждан, претендующих на получение государственной социальной помощи в рамках заключения социального контракта с организациями предоставления социальной поддержки населению в Республике Марий Эл, в том числе 1 бизнес-план на безвозмездной основе для участника СВО, претендующего на получение государственной социальной помощи в рамках заключения социального контракта.

Оказано 6 услуг по регистрации индивидуальных предпринимателей и 7 услуг по регистрации самозанятых.

В отчетном периоде оказывались информационные, консультационные и иные услуги как на платной, так и на бесплатной основе.

За 2025 год Центром электронной торговли проведена следующая работа.

Оказано 268 услуг для 53 предпринимателей и самозанятых по таким направлениям как:

- Аналитика, подбор продукции и площадки маркетплейса;
- Регистрация учётной записи (аккаунта);
- Подготовка визуального и текстового контента;
- Формирование товарной карточки;
- Обеспечение первичной настройки ценообразования;
- Сопровождение и организация первой поставки;
- Проведение очных и онлайн-консультаций, обучения.
- Выведено на витрину Ozon «Сделано в Марий Эл» 9 СМСП и самозанятых.
- Выведено на витрину Wildberries «Сделано в Марий Эл» 14 СМСП и самозанятых.

Создано 211 карточек товаров (включая фотографирование, цифровую обработку, дизайн).

6. Участие в организации и проведении региональных и федеральных мероприятий

АНО «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл» в отчетном периоде принимала участие в организации и проведении следующих региональных и федеральных мероприятиях:

- участие в региональном этапе Всероссийской Олимпиады по истории российского предпринимательства для студентов ВУЗов и СУЗов в рамках реализации проекта «История российского предпринимательства» - март 2025;
- АНО «Бизнес-инкубатор РМЭ» совместно с Россельхозбанк проведена ярмарка-дегустация «Вкусная пятница» - 07.02.2025, 28.03.2025, 18.04.2025, 23.05.2025, 29.08.2025, 24.10.2025;
- увеличение количества продавцов на маркетплейсах Wildberries и Ozon разделов «Сделано в Марий Эл»;
- проведение федеральной обучающей программы «СВОй Бизнес»
- октябрь 2025 г.

7. Сотрудничество. Обмен опытом

С органами государственной власти, общественными организациями	
В течение отч.периода	Участие генерального директора в работе Коллегии Министерства промышленности, экономического развития и торговли Республики Марий Эл в качестве члена Коллегии
В течение отч.периода	Участие генерального директора в круглых столах, проводимых министерством социального развития РМЭ
В течение отч.периода	Участие генерального директора в рабочей встрече сотрудников прокуратуры и правоохранительных органов с представителями общественных объединений и институтов гражданского общества по вопросам совершенствования форм взаимодействия в рамках исполнения законодательства о противодействии коррупции, защиты прав субъектов предпринимательской деятельности
С другими организациями	
В течение отч.периода	Сотрудничество с банками в сфере взаимного продвижения услуг: Альфабанк, Сбербанк России по РМЭ, Банк «Йошкар-Ола», Банк ВТБ, Россельхозбанк, МФЦ РМЭ, Центр занятости населения, АО «Корпорация «МСП»
март 2025 г.	Подписано соглашение о сотрудничестве в сфере поддержки малого и среднего бизнеса с банком «Точка»
март 2025 г.	Руководитель АНО «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл» А.А. Порохня и руководитель АНО «Агентство Республики Башкортостан по развитию малого и среднего предпринимательства» В.И. Утяшев заключили соглашение о взаимовыгодном сотрудничестве

8. Проведение организационных мероприятий по продвижению услуг бизнес-инкубатора

В рамках организационных мероприятий по привлечению СМСП, продвижению услуг и повышению имиджа АНО «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл» за отчетный период проведены следующие мероприятия:

1. Регулярно размещаются рекламные объявления и распространяется рекламный материал (листовки, буклеты, визитки) в зданиях бизнес-инкубатора, среди руководителей предприятий и организаций-партнеров, в местах нахождения и деятельности предпринимателей (бизнес-центры).

На этажах и при входе в здания бизнес-инкубатора установлены рекламные стендеры с информацией об услугах и деятельности организации.

2. Регулярно проводится информационное сотрудничество (листовки, буклеты, электронные рассылки, посты в группах «В Контакте») с компаниями партнерами республики.

3. На постоянной основе размещается информация об услугах бизнес-инкубатора на сайтах справочно-информационных служб

www.marimedia.ru, собственном сайте АНО «Бизнес-инкубатор Республики Марий Эл».

Кроме того, регулярно размещается информация об аренде офисов, залов и оборудования бизнес-инкубатора на популярных сайтах недвижимости, таких как www.avito.ru, www.capital-region.ru, www.yo.barahla.net, www.yoshkar-ola.buyreklama.ru и др.

4. Регулярно рассылаются пресс-релизы и разрабатываются рекламные материалы - анонсы мероприятий (афиши, раздаточный материал и Интернет-рассылка для потенциальных участников мероприятий), проводимых бизнес-инкубатором.

5. Не реже 1 раза в неделю организуется электронная рассылка с предложениями об оказании услуг различным организациям, и предприятиям, индивидуальным предпринимателям, физическим лицам.

6. Регулярно обновляется информация об оказываемых услугах на сайте бизнес-инкубатора.

7. Организовано продвижение услуг бизнес-инкубатора через социальные сети «ВКонтакте» в группе АНО «Бизнес-инкубатора Республики Марий Эл», на странице АНО «Бизнес-инкубатора Республики Марий Эл», а также группе в МАХ.

8. Руководитель организации регулярно выступает на республиканских мероприятиях, совещаниях, круглых столах, заседаниях Коллегий в различных министерствах и ведомствах, организациях с обзором видов услуг, оказываемых бизнес-инкубатором.

Генеральный директор АНО
«Бизнес-инкубатор Республики
Марий Эл»

А.А. Порохня